

# CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **FERNANDO DE ROSSI**  
Titoli Dottore Commercialista, Revisore dei Conti  
Indirizzo Via degli Estensi 291, 00164, Roma  
Telefono/Fax +39.348.88.98.450/+39.02.9366.3822  
E-mail **fernando.derossi@gmail.com**  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 19 GIUGNO 1970

## ESPERIENZA IN SINTESI

ESPERIENZA DI OLTRE 15 ANNI NEI CAMPI DEL MANAGEMENT, SVILUPPO BUSINESS, BUSINESS PLAN, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE, ORGANIZZAZIONE DI AZIENDE ED ENTI, MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DELLE STRUTTURE E DEL PERSONALE, PROGETTAZIONE E IMPLEMENTAZIONE SISTEMI INFORMATICI AZIENDALI (ERP) E DI SUPPORTO ALLE DECISIONI (DSS).

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e sede del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e sede del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e sede del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e sede del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Novembre 2006– presente  
**Management & Financial Advisors S.r.l. – Roma**  
Consulenza direzionale  
Socio - Libero professionista (dottore commercialista e Revisore dei Conti)  
Responsabile dello sviluppo e della gestione dei progetti di consulenza direzionale, di iniziative di marketing e di comunicazione, dello sviluppo e della gestione di aree di business.  
Collaborazione con società del Gruppo ANCI (Associazione Nazionale Comuni d'Italia) per lo sviluppo di operazioni di Partenariato Pubblico-Privato e di project financing in particolare.  
Principali ambiti operativi:
  - Project financing – Coordinatore per gli aspetti legali ed economico-finanziari
  - Realizzazione di operazioni con gli strumenti di partenariato pubblico privato presso decine di amministrazioni pubbliche in tutto l'ambito nazionale,
  - Sistemi di controllo e di valutazione di enti ed imprese,
  - Riorganizzazione aziendale e implementazione ERP.

Febbraio 1999 – Luglio 2005/Settembre 2005-Luglio 2006  
**Deloitte Consulting S.p.A., Roma** (già D&T Management Solutions s.r.l., Deloitte & Touche S.p.A.)  
Consulenza direzionale  
Dirigente dal 2001(in precedenza Manager Quadro)/Collaboratore a progetto (project manager)  
Responsabile dello sviluppo e gestione dei progetti nell'area Strategy & Operations.  
Responsabile di progetti complessi in materia di progettazione organizzativa, controllo di gestione, sistemi di qualità, pianificazione d'azienda, creazione di impresa, programmazione territoriale, assistenza tecnica ai Fondi strutturali. Gestione di azioni di sistema per le amministrazioni locali.

Luglio 1998 – Gennaio 1999  
**Wind Telecomunicazioni S.p.A., Roma**  
Telecomunicazioni  
Addetto alla programmazione e controllo del Customer Care  
Controllo di gestione del customer care, Piano di sviluppo dei servizi, dimensionamenti dei call centre, progettazione formativa per Customer Service consultant (CSC), sviluppo delle procedure organizzative, definizione dei profili professionali.

Maggio 1998 – Luglio 1998  
**Renault Italia S.p.A. – Roma**  
Distribuzione Autoveicoli  
Addetto al controllo di gestione dei veicoli nuovi  
Partecipazione al processo di controllo di gestione aziendale, evidenziazione delle principali criticità aziendali, partecipazione ai comitati di direzione

- Date (da – a)
- Nome e sede del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Febbraio 1996 – Aprile 1998

**Newman S.r.l. – Roma**

Consulenza organizzativa

Addetto allo sviluppo organizzativo di imprese ed enti

Responsabilità in merito al dimensionamento delle risorse e alla definizione di ruoli e profili professionali; formazione ai funzionari di enti pubblici e aziende sanitarie su tematiche di miglioramento organizzativo e valutazione delle prestazioni.

- Date (da – a)
- Nome e sede del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1994 – 1995

**Studi professionali vari**

Servizi

Praticante

Valutazione degli investimenti, analisi dei bilanci.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Abilità professionali oggetto dello studio

1995 –oggi

Deloitte Learning & Growth Professional Development Programme, Ordine dei dottori commercialisti di Roma, altri enti di formazione

Gestione di impresa, valorizzazione delle risorse umane, progettazione formativa, tecniche formative, comunicazione interpersonale, organizzazione e controllo di gestione.

Esperto in riorganizzazioni aziendali, finanza e controllo, project management

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

1996

Università "La Sapienza" di Roma

Diritto Commerciale, Diritto Privato, Diritto Tributario, Economia, Gestione ordinaria e straordinaria d'impresa, Diritto Fallimentare, Valutazione di aziende, .

**Dottore Commercialista – Revisore dei Conti**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Principali materie
- Qualifica conseguita

Luglio 1995

Università "La Sapienza" di Roma – Facoltà di Economia e Commercio

Economiche, giuridiche, commerciali. Tesi in organizzazione aziendale.

**Dottore in Economia (110/110 e lode)**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Qualifica conseguita

Luglio 1988

Liceo Scientifico "M. Malpigli" di Roma

**Diploma di Maturità Scientifica**

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI E ORGANIZZATIVE

Organizzazione e coordinamento di gruppi di lavoro, comunicazione, trasferimento know-how, formazione, relazione ai massimi livelli di Enti e Imprese di primaria importanza, quali:

- la Pubblica Amministrazione (Centrale e Locale) tra i quali: Ministero dell'economia, Consip, Dipartimento della Funzione Pubblica, Inpdap, Inpdai, Ufficio Italiano Cambi, Regione Calabria, Regione Campania, Regione Lazio, Regione Sardegna, Provincia di Belluno, Provincia di Napoli, Provincia di Siena, Comune di San Giorgio a Cremano, Comune di Torino
- Aziende, tra le quali: gruppo MEDIASET, gruppo ENEL, Ente tabacchi Italiani S.p.A., CONSAP S.p.A., Meridiana S.p.A., Renault Italia S.p.A., Wind telecomunicazioni S.p.A., Editrice Romana S.p.A.

**Responsabile dello sviluppo e della gestione di progetti** nelle seguenti aree:

- Project management
- organizzazione (ridisegno organizzativo, BPR, miglioramento performance)

- pianificazione e controllo di gestione,
- programmazione territoriale
- consulenza amministrativa e di assistenza tecnica ai Fondi strutturali
- creazione di impresa,
- progettazione formativa,
- sviluppo di operazioni di finanza di progetto e di partenariato pubblico-privato

**Responsabile di iniziative di sviluppo commerciale e di marketing e comunicazione Manager per la gestione e lo sviluppo di aree di business**

LINGUA STRANIERA

Ottima conoscenza della lingua **INGLESE**.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**  
(per **aree di competenza** si riportano **solo** i progetti maggiormente rilevanti per dimensione e visibilità del committente.

#### **1. PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO, PROJECT FINANCING, FONDI IMMOBILIARI**

Supporto a società operativa del gruppo ANCI ("Comunicare Anci", "Il club dei Borghi più belli d'Italia") alle amministrazioni locali nell'applicazione degli strumenti di partenariato pubblico privato.

Le amministrazioni locali supportate sono decine in tutta Italia; gli ambiti principali: energie alternative (impianti fotovoltaici in particolare), sport (palazzetti dello sport, centri sportivi), sanità (RSA), centri logistici e intermodali, altro

#### **2. PROJECT MANAGEMENT, SVILUPPO ORGANIZZATIVO, RIORGANIZZAZIONI, BUSINESS PROCESS REENGINEERING, PROGETTAZIONE FORMATIVA E FORMAZIONE**

*(in ordine cronologico)*

- *Società import/export- Sviluppo business - Riorganizzazione - project manager (2007-pres.)*

Riorganizzazione della società con particolare riferimento all'area commerciale, amministrativa e logistica. Definizione della nuova organizzazione, dei processi aziendali, dei requisiti del sistema informatico, del sistema di controllo di gestione e del sistema dei trasporti e della logistica.

- *HBG Holding – Sviluppo business-Riorganizzazione (2008-2009)*

Responsabile dello sviluppo di un nuovo business e della definizione organizzativa, tecnologica e commerciale. Riorganizzazione aziendale di tutti i business e dell'area amministrativa.

- *Società di servizi – Definizione portale per servizi agli associati - project manager (2007)*

Definizione delle strategie di business e analisi dei requisiti per gestione del portale.

- *Ministero dell'Economia – Ridisegno dei processi - project manager (dal 2005 al 2006)*

Elaborare le più opportune linee di reengineering dei processi di una direzione del Dipartimento del Tesoro. Analisi delle caratteristiche delle risorse e verifica dei gap di competenze. Analisi dei requisiti funzionali.

- *Impresa Agro-alimentare – Business Plan - Consulente (2007-2008)*

Valutazione di fattibilità tecnica, amministrativa e finanziaria di una iniziativa imprenditoriale.

- *Ufficio Italiano dei Cambi – Ristrutturazione - project manager (2003)*

Valutazione dell'assetto organizzativo rispetto alle nuove missioni assegnate all'Istituto.

Proposta di interventi su struttura e processi. Valutazione del potenziale delle risorse umane.

Training on the job per la implementazione della nuova struttura e dei nuovi processi.

- *Regione Calabria - Revisione delle Aziende Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere operanti nella Regione - project manager (2004)*

Analisi delle attività e dei processi. Progettazione dei nuovi percorsi sanitari e progettazione della formazione per il trasferimento del know-how.

- *Università di Pinerolo – Master per la gestione delle aziende sanitarie – Docente (2004)*

Progettazione ed erogazione di corsi di formazione a funzionari e dirigenti delle aziende sanitarie. Lezioni in aula.

- *Regione Sardegna – Formazione dei funzionari della PP.AA. attraverso finanziati FSE - consulente esperto (2002-2003)*

Progettazione di numerosi corsi formativi a molteplici figure professionali (funzionari, operatori, dirigenti) delle amministrazioni locali.

- *Multiservizi di Igiene e Tutela ambientale S.p.A. – Riorganizzazione aziendale - Project Manager (2003)*

Piano di assetto organizzativo e manuale delle procedure gestionali e di controllo.

- *Comune di San Giorgio a Cremano – Riorganizzazione e BPR del Comune - Project Manager (1999-2002)*

Progettazione, coordinamento e realizzazione dell'intervento di ristrutturazione organizzativa e funzionale del Comune. Progettazione dell'assetto organizzativo, formazione, analisi e ridisegno dei processi, definizione del regolamento per l'accesso e del sistema di valutazione del personale.

- *London House S.r.l. – Riorganizzazione aziendale - Project Manager (2002)*

Controllo dell'efficacia delle linee di business e dell'efficienza organizzativa. Analisi dei processi, definizione dei metodi e dei tempi. Ridisegno strategico della struttura. Ridisegno dei processi di supporto e di business.

- *Provincia di Siena – Riorganizzazione, valutazione del personale, formazione – Project Manager (2002)*

Consulenza in materia di organizzazione (piano di riorganizzazione, ridisegno dei processi, fabbisogni, ecc.) dell'intera amministrazione provinciale. Nuova struttura organizzativa, competenze, job description delle figure apicali.

- *Ente Tabacchi Italiani S.p.A. – Decentramento delle responsabilità amministrativa (2001-2002)*

Consulenza in materia di decentramento delle responsabilità amministrative della Presidenza; Definizione degli ambiti di responsabilità e delle esigenze di deleghe dell'intero Ente

- *Medusa Film S.p.A. – Assistenza miglioramento organizzativo – Project Manager (1999-2001)*

Consulenza in materia di organizzazione (ridisegno struttura e processi area amministrativa, finanziaria e di gestione dei diritti, piano delle deleghe aziendali, sistema informativo e procedure, job description.)

- *Sistema di gestione della qualità - Project Manager (progetti coordinati)*

Progettazione del sistema di qualità aziendale (il progetto a seguito del cambiamento del direttore generale non è stato portato a termine) presso Aziende Sanitarie (ASL Provincia di Varese, OO.RR. San Giovanni e Ruggi d'Aragona, ).

- *Progetti di riorganizzazione, sviluppo organizzativo, formazione (dal 1996)*

Ho curato decine di progetti in materia curando lo sviluppo dei profili professionali, dei sentieri di crescita, delle attività formative ed in generale di apprendimento.

### **3. PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE, SVILUPPO IMPRENDITORIALITÀ, CREAZIONE DI IMPRESA, QUALIFICAZIONE DELLE RISORSE UMANE SUL TERRITORIO, ASSISTENZA TECNICA E GESTIONALE AI FONDI STRUTTURALI**

*(in ordine cronologico)*

- *Regione Lazio - Progetto LESIA – Consulente (2007-2008)*

Consulente di impresa per lo sviluppo delle imprese. Realizzazione di servizi di supporto professionale di varia natura (business plan, sistema di controllo, scouting finanziamenti, ecc.) per imprese operanti nel settore agro-industriale per interventi cofinanziati.

- *Dipartimento della Funzione Pubblica – Progetto Pitagora ([www.pit-agora.it](http://www.pit-agora.it)) – Rafforzamento delle competenze strategiche e manageriali dalle amministrazioni pubbliche in materia di progettazione territoriale integrata - Responsabile territoriale (2004-2006)*

Progettazione integrata territoriale - Supporto alle amministrazioni locali in materia di gestione, valutazione e monitoraggio degli investimenti e dei relativi processi amministrativi. Assistenza tecnica e gestionale ai Fondi strutturali delle pubbliche amministrazioni locali. Supporto alle imprese per l'accesso ai finanziamenti. Orientamento all'imprenditorialità ed al lavoro. Valutazione delle iniziative di sviluppo del territorio – Responsabile per la Regione Campania e Molise, Responsabile di funzioni centrali. Analisi del territorio e delle ricadute occupazionali del progetto. Supporto alla creazione di imprese e di nuove figure professionali.

- *Regione Campania – Orientamento all'imprenditorialità ed al lavoro e all'accesso delle risorse UE (nel corso del 2005)*

Ciclo di seminari informativi sul territorio regionale sulle opportunità all'imprenditoria ed al lavoro finanziabili attraverso i fondi strutturali. Conduzione di indagini per la verifica delle esigenze delle imprese in materia di sviluppo e creazione di iniziative imprenditoriali.

- *Regione Campania – Valutazione Intermedia del POR 2000-2006 (dal 2000 al 2003).* Valutazione del sistema di gestione e funzionamento del POR. Valutazione della capacità delle iniziative intraprese di sviluppare l'imprenditorialità ed il mercato del lavoro. Analisi del territorio e tessuto sociale ed economico. Valutazione degli investimenti pubblici e dei relativi processi amministrativi, valutazione della funzionalità e adeguatezza del sistema di gestione, del partenariato e dell'avanzamento istituzionale complessivo; approfondimenti specifici.
- *CISI Puglia – progettazione e implementazione sistema privacy - Project Manager (1999-2000)*

Supporto gestionale ed operativo per la verifica delle modalità di interazione dell'ente in particolare per lo sviluppo imprenditoriale e la qualificazione delle risorse umane alla luce della normativa in materia di privacy. Definizione ed implementazione del sistema privacy.

- *Vari:*
  - o *consulente di direzione (1996-oggi)*

Realizzazione di numerosi business plan a supporto di società e imprenditori per la creazione di imprese o lo sviluppo di iniziative.

Consulenza agli organi direttivi su molteplici tematiche (sicurezza, responsabilità, sviluppo, gestione)

- o *Responsabile per la partecipazione a gare ad evidenza pubblica*

Predisposizione dei lavori e coordinamento di gruppi di lavoro per la partecipazione a bandi di gara, in ambiti vari e con il coinvolgimento dei più qualificati professionisti. Aggiudicazione di progetti anche di rilevante entità per erogazione di servizi (valore superiore ai 10 milioni di euro).

#### **4. PROGETTAZIONE ED IMPLEMENTAZIONE DI SISTEMI DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE, MISURAZIONE E VALUTAZIONE**

*(in ordine cronologico)*

- *Società di distribuzione commerciale– Programmazione e controllo di gestione e di analisi del business – Consulente della direzione d'impresa (2007-2008)*

Definizione del sistema di programmazione e controllo di gestione. Analisi dei fabbisogni informativi, definizione del modello di controllo, definizione della reportistica aziendale e del sistema delle fonti; definizione dei requisiti funzionali delle soluzioni informatiche; selezione delle soluzioni; implementazione del sistema.

- *Ministero dell'Economia e delle Finanze – Controllo di gestione - project manager (2005-2006)*

Servizi di consulenza, sviluppo, manutenzione e assistenza del Sistema informativo Controllo di gestione del Ministero dell'Economia e delle Finanze, per 4 Dipartimenti. Definizione dei fabbisogni di controllo e dei requisiti funzionali delle soluzioni informatiche; project management per l'implementazione del sistema e la operatività delle soluzioni.

- *Meridiana S.p.A. – Controllo delle tratte in continuità territoriale - project manager (2002)*

Sistema di controllo di gestione. Assistenza per la definizione del modello di contabilità di prodotto e della rendicontazione per la continuità territoriale. Esame del quadro normativo di riferimento ed identificazione delle regole e dei principi di base per la costruzione del sistema di rendicontazione, Verifica del sistema di contabilità di prodotto in uso (Sistema di costing utilizzato, Congruità tecnico-economica dei criteri di allocazione utilizzati), Definizione dello sviluppo del sistema di costing di tratta e predisposizione di adeguata documentazione.

- *Comune di San Giorgio a Cremano – Riorganizzazione e BPR del Comune - Project Manager (1999-2002)*

Sistema di valutazione dei dirigenti e delle prestazioni.

- *Provincia di Napoli – Controllo di gestione - project Manager (2000-2001)*

Introduzione del processo di controllo di gestione presso tutte le Direzioni dell'Amministrazione Provinciale. L'attività è consistita nel definire il sistema di controllo di gestione, organizzarne gli strumenti e predisporre un sistema di verifiche periodiche e di reporting. Valutazione delle esperienze.

Predisposizione dei sistemi di contabilità analitica, degli indicatori, della contabilità generale, del reporting. Definizione dei requisiti del sistema informatico di supporto.

– *Wind Telecomunicazioni S.p.A. – Pianificazione e controllo del customer care - Impiegato (1998-1999)*

Gestione dello start-up aziendale; definizione e implementazione del sistema di controllo di gestione del customer care. Predisposizione del budget di divisione e della reportistica aziendale.

– *Renault Italia S.p.A. – Controllo di gestione dei veicoli nuovi - Impiegato (1998)*

Gestione del processo di pianificazione e controllo di gestione dei veicoli nuovi. Predisposizione della reportistica per il comitato di direzione e relazione sull'andamento della gestione.

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Partecipazione a numerosi seminari nelle materie di interesse, anche in qualità di relatore. Ha svolto attività formative sia nell'ambito dei progetti svolti che di Master.

Le principali discipline trattate: project management, organizzazione, controllo di gestione, sviluppo territoriale, sviluppo e gestione dei business, business simulation.

**RAPPRESENTANZA**

Presidente della Società Cooperativa Ittiocoltori Laziali a r.l. (1998-2001)

Liquidatore della Società Cooperativa Laurentina 75 a r.l. (2005-att.)

**ALBO E REGISTRO**

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Roma, Civitavecchia e Velletri.

Iscritto al Registro dei Revisori dei Conti.

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi D.Lgs.196/03.

In fede

Fernando De Rossi

